



Universidade FUMEC

REITORIA

Reitor:

Prof. Me. Guilherme Guazzi Rodrigues

Pró-reitora de Graduação:

Prof.^a Dra. Claudia Silveira da Cunha

Pró-reitora de Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão:

Prof.^a Dra. Renata de Sousa da Silva Tolentino

FUNDAÇÃO

Conselho de Curadores:

Prof. Antônio Carlos Diniz Murta – Presidente

Prof. João Carlos de Castro Silva – Vice-Presidente

Conselho Executivo

Prof. Air Rabelo – Presidente

DIRETORIA DA FACE

Diretora

Profa. Dra. Renata de Sousa da Silva Tolentino

Pretexto

Editores-Chefes

Prof. Dr. Luiz Rodrigo Cunha Moura

Prof. Dr. Henrique Cordeiro Martins

Editores de Seção

Prof. Dr. Ricardo Limongi França Coelho

Projeto Gráfico

Therus Santana

Editoração Eletrônica

Tecnologia da Informação

Endereço para correspondência

Rua Cobre, 200 . Bairro Cruzeiro .

CEP 30310-190 Belo Horizonte .

Minas Gerais Tel.: 0800 030 0200

Site: www.fumec.br Email: pretexto@fumec.br

CONSELHO EDITORIAL

Profa. Dra. Renata de Sousa da Silva
Tolentino, Universidade FUMEC

Prof. Dr. Daniel Jardim Pardini,
Universidade FUMEC

Prof. Dr. Henrique Cordeiro Martins,
Universidade FUMEC

Prof. Dr. Astor Eugenio Hexsel,
UNISINOS

Prof. Dr. Ricardo Teixeira Veiga, CEPEAD/UFMG

Prof. Dr. Guilherme Cunha Malafaia,
Universidade de Caxias do Sul

Profa. Dra. Hilka Pelizza Vier Machado,
Centro Universitário UniCesumar
Universidade do Vale do Itajaí

Prof. Dr. Márcio Augusto Gonçalves,
Universidade Federal de Minas Gerais

Prof. Dr. Pelayo Munhoz Olea,
Universidade de Caxias do Sul

Prof. Dr. Edmilson Lima, Uninove

Profa. Dra. Maria Aparecida Gouvea,
Universidade de São Paulo

Profa. Dra. Cláudia Rosa Acevedo,
Universidade Nove de Julho

Profa. Dra. Simone Vasconcelos Galina,
Universidade de São Paulo

AVALIADORES / REVISORES

Alan Bandeira Pinheiro
Universidade Federal do Paraná

Alef dos Santos Santana
Universidade Federal do Pará - UFPA

Alex Fernando Borges
Universidade Federal de Uberlândia (UFU)

Allan Pinheiro Holanda

Ana Maria Magalhães Correa
Universidade Federal da Paraíba - UFPB

Anderson Diego Anderson Diego Farias da Silva
Universidade Federal de Pernambuco (UFPE)

André Luiz Maranhão de Sousa Leão
Universidade Federal de Pernambuco

Antônio João Hocayen da Silva
UNICENTRO

Armando Sérgio de Aguiar Filho
FUMEC

Beatriz Godim Matos
Universidade Federal do Cariri

Carlos Manoel Lopes Rodrigues
Centro Universitário de Brasília

Charles Batista da Silva
FUMEC

Daniel Arruda Coronel
Universidade Federal de Santa Maria (UFSM)

Daniel Jacomelli Hudler
Universidade Nove de Julho - UNINOVE - SP

Danilo Oliveira Sampaio
Faculdade de Administração da Universidade
Federal de Juiz de Fora - UFJF

Davi Lemos Reis
Linguística, Simiótica Discursiva,
Controladoria e Contabilidade
Gerencial, Administração,
Recursos Humanos

Diego Rafael
Universidade Nove de
Julho - Uninove

Cristine Hermann Nodari
Universidade Feevale
– Mestrado Acadêmico
em Administração

Filipy Furtado Sell
Universidade Federal
do Pará - UFPA

Thiago Soares Nunes
Universidade FUMEC

Eder Danilo Bezerra
Fundação Getúlio Vargas
– FGV/EAESP

Elis Regina de Oliveira
Pontifícia Universidade
Católica de Goiás

Ezequiel Redin
Universidade Federal
de Santa Maria

Fábio Corrêa
Universidade FUMEC

Ferreira Rui Fernando Correia
Ferreira
CEPEAD-UFMG/ Mestrado

Flávio Linhares
UFR – Universidade Federal
de Rondonópolis

Flávio Ribeiro
Universidade Estadual do
Centro Oeste – UNICENTRO

Frank Nero Pena de Vasconcelos
Universidade Federal
de São João Del Rei

Frederico Leocádio Ferreira
Dout. Em Administração - UFMG

Gabriel Gil
Universidade Passo Fundo

Gabriela de Abreu Passos
Universidade de Brasília

Gevair Campos
Faculdade CNEC Unai

Guilherme Rodrigues Cavet
Universidade Estadual
do Oeste do Paraná

Henrique Lelis
Universidade FUMEC

Iainara Barreto Souza Neves
FGV - EAESP

Jéssica Syrio Callefi
Universidade de São Paulo

Jonas
Universidade Federal
do Amazonas

José Ribamar Marques de
Carvalho
Universidade Federal
de Campina Grande

Jurema Nery Ribeiro
Universidade FUMEC

Lara Cristina Francisco de
Almeida Fehr
Universidade Federal
de Uberlândia

Leila de Fátima Santos
Faculdade de Ciências
Médicas de Minas Gerais

Lilian Barbosa
FUMEC

Luan Marca
Universidade Passo Fundo

Luana Sodré da Silva Santos
PPGADM/ UFES

Luís Eduardo Brandão Paiva
Universidade Federal do
Ceará/ Doutorado do Programa
de Pós-graduação em
Administração e Controladoria

Luis Otávio Bau Macedo
Universidade Federal
de Rondonópolis

Manoel Bastos Gomes
Pontifícia Universidade
Católica – PUC MG

Márcio Bonini Notari

Michael David Souza Dutra
Polytechnique Montreal

Michael Robson dos Santos
Mestrando em Planejamento
e Controle de Gestão pela
Universidade Federal de
Santa Catarina - UFSC

Milton Milton Cordeiro Farias
Filho
Universidade da
Amazônia - UNAMA

Ana Alice Vilas Boas
Universidade Federal de Lavras

Ruan Carlos dos Santos
Centro Universitário
UNIAVAN (Avantisys)

Carlos Eduardo Cavalcante
Universidade Federal da Paraíba

Carlos Ricardo Rossetto
UNIVALI

José Marcos Carvalho de
Mesquita
Universidade FUMEC

Luiz Rodrigo Cunha Moura
Centro Universitário UMA

Moisés Araújo Almeida
Universidade Federal do Sergipe

Wesley Antonio Gonçalves
Instituto Federal do
Triângulo Mineiro – IFTM
Campus Patrocínio

Elisson Alberto Tavares Araújo
Banco do Brasil

Gustavo Henrique Silva de
Sousa
Instituto Federal do Norte
de Minas Gerais - IFNMG

Henrique César Melo Ribeiro
Ajunto da Universidade
Federal do Piauí

Marcelo Espíndola
Faculdade de Nova
Serrana (FANS)

Vinícius Costa da Silva Zonatto
Universidade Federal de Santa
Maria (UFSM) Programa de
Pós Graduação em Ciências
Contábeis (PPGCC/UFSM)

Silvana Chiaretto
Universidade FUMEC

Ricardo Pereira
Universidade Federal
de Santa Catarina

Ricardo Limong
Universidade Federal de Goiás

Robson Gualberto Dantas
Universidade de Itaúna

Victor Henrique Lana Pinto
Universidade Federal de Viçosa
– Campus Rio Paranaíba

Sheila Diana Severo Hollveg
UFN

Silvio Paula Ribeiro
UFNS – Universidade Federal
de Mato Gosso do Sul

Igor de Jesus Lobato Pompeu
Gammarano
Universidade da
Amazônia - UNAMA

João Henriques de Sousa Júnior
Universidade Federal
de Santa Catarina

Fabrício Ziviani
Universidade FUMEC

Ítalo de Paula Casemiro
Universidade Federal
do Rio de Janeiro

Rafael Mendes Lubeck
Pontifícia Universidade
Católica do Rio Grande do
Sul – PPGSD/ PUC -RS

Sheldon Willian Silva
Instituto Federal de Minas Gerais

Sílvio Luiz de Paula
Universidade Federal
de Pernambuco – UFPE
Departamento de Ciência da
Informação – DCI – Programa
de Pós Graduação em
administração - PROPAD

Andrea Cristina da Paixão
Rodrigues
Universidade Federal do Pará

Daniela Meireles Andrade
Universidade de Lavras

Edicreia Andrade dos Santos
Universidade Federal do Paraná

Magda Vanessa Souza da Silva
Universidade Federal
de Pernambuco

Sofia Batista Ferraz
Universidade do Ceará

Tamires Sousa Araújo
Universidade Federal do
Mato Grosso do Sul

Telma Ferreira Farias Teles Costa
Universidade do Estado do
Rio de Janeiro (UERJ)

Thaís Thaís Helen Sena
FUMEC

Valderí de Castro Alcântara
Universidade Federal de Lavras –
Departamento de Administração
e Economia (DAE/ UFLA)

Vanessa de Campos Junges
UFMS

Vibtor Andrey Peixoto
FUMEC

Vinícius Faria
FUMEC/MG

Marco Batista Sousa
Universidade do Mato
Grosso do Sul

Missão

A Pretexto, revista trimestral, é uma iniciativa da FACE/FUMEC com a finalidade de publicar e difundir pesquisas empíricas e ensaios de modo a disseminar conhecimento. Também visa fomentar debates e contribuir para a formação e desenvolvimento de gestores, estudantes e docentes.

Pretexto / Universidade FUMEC, Faculdade de Ciências Empresariais. -
v. 26, n. 1 (jan./mar. 2025)- . - Belo Horizonte : Universidade FUMEC,
Faculdade de Ciências Empresariais, 2000- .

v. : il.

Trimestral
ISSN 1984-6983 (Online)

1. Administração. 2. Negócios. I. Universidade FUMEC. Faculdade de
Ciências Empresariais.

CDU: 658

Ficha catalográfica elaborada pela Biblioteca Universitária-FUMEC

Copyright © 2025 Faculdade de Ciências Empresariais - Universidade FUMEC.
Todos os direitos reservados pela Universidade FUMEC.

As opiniões emitidas e informações contidas em artigos assinados são
de absoluta e exclusiva responsabilidade de seus autores.

É permitida a reprodução total ou parcial dos artigos desde que citada a fonte.

SUMÁRIO

BENEFÍCIOS DO BALANCED SCORECARD NA GESTÃO DE INDÚSTRIA.....	9
<i>BENEFITS OF THE BALANCED SCORECARD IN THE MANAGEMENT OF INDUSTRY</i>	
Fernanda Prigol Valmorbida Mara Vogt Silvana Dalmutt Kruger	
DESAFIOS DE MULHERES NA LIDERANÇA DE UNIVERSIDADES COMUNITÁRIAS.....	30
<i>WOMEN'S CHALLENGES IN LEADERSHIP AT COMMUNITY UNIVERSITIES</i>	
Daiane Casali Santa Clara Juciele Marta Baldissarelli Maria José Carvalho de Souza Domingues Ivanete Schneider Hahn	
JUNTANDO OS PEDACINHOS: COMO O NUBANK SOBREVIVE NO AMBIENTE DE NEGÓCIOS?	46
<i>PUTTING THE PIECES TOGETHER: HOW DOES NUBANK SURVIVE IN THE BUSINESS ENVIRONMENT?</i>	
Isabella Christina Dantas Valentim Ana Lucia Candeia De Lima Wenner Glaucio Lopes Lucena	
INCIDÊNCIA DE ACIDENTES DE TRABALHO NO BRASIL: MAPEAMENTO ANTES E DEPOIS DA ALTERAÇÃO DA POLÍTICA PÚBLICA DO FATOR ACIDENTÁRIO DE PREVENÇÃO.....	63
<i>INCIDENCE OF WORKPLACE ACCIDENTS IN BRAZIL: MAPPING BEFORE AND AFTER THE CHANGE IN PUBLIC POLICY ON ACCIDENT PREVENTION FACTOR</i>	
Reisla Josyane de Araujo Costa de Moura Dias Carlos André de Melo Alves.	
O QUE DIZEM AS PUBLICAÇÕES SOBRE O TERMO QUALIDADE DO GASTO PÚBLICO? – UMA REVISÃO SISTEMÁTICA DA LITERATURA (2013-2023).....	82
<i>WHAT DO PUBLICATIONS SAY ABOUT THE TERM QUALITY OF PUBLIC SPENDING? – A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW (2013-2023)</i>	
Jean Robert Soares Fabiano Maury Raupp Ana Rita Silva Sacramento Denise Ribeiro de Almeida Elaine Cristina de Oliveira Menezes	
TRINTA ANOS DE ESTUDOS SOBRE ADAPTAÇÕES DA CULTURA ORGANIZACIONAL NA ASCENSÃO DAS MULHERES EM LIDERANÇA	102
<i>THIRTY YEARS OF STUDIES ON ORGANIZATIONAL CULTURE ADAPTATIONS IN THE ADVANCEMENT OF WOMEN IN LEADERSHIP</i>	
Rosemeire Colalillo Navajas Darcy Mitiko Mori Hanashiro	
CASO DE ENSINO: UMA JORNADA DE INOVAÇÃO ESTRUTURADA PARA OS MEIS NO CONTEXTO DO AGRESTE CENTRAL E SETENTRIONAL PERNAMBUCANO	122
<i>TEACHING CASE: A STRUCTURED INNOVATION JOURNEY FOR MEIS IN THE CONTEXT OF THE CENTRAL AND NORTHERN AGRESTE OF PERNAMBUCO</i>	
Amanda de Lima Florêncio Chasnor Bruno dos Santos Torres Irailma Pereira da Silva Marcela Rayanny Vieira Silva Nelson da Cruz Monteiro Fernandes	

Prezado(a) Leitor(a),

É com grande satisfação que apresento a edição Volume 26, nº 1, correspondente ao período de janeiro a março de 2025, da Revista Pretexto, um periódico acadêmico dedicado à disseminação de pesquisas científicas no campo da Administração. Esta edição reúne estudos teóricos fundamentados em ampla revisão de literatura, proporcionando novas interpretações e perspectivas sobre temas relevantes da Administração de Empresas. Os artigos, elaborados com metodologias criteriosas, destacam a prática administrativa e trazem contribuições científicas em diferentes temas da administração. Além disso, as análises críticas e inovadoras incentivam a reflexão sobre questões fundamentais da área, enriquecendo o conhecimento e impulsionando o desenvolvimento social.

O artigo inicial analisou os benefícios da proposição do Balanced Scorecard (BSC) para a gestão organizacional de uma indústria familiar metalmeccânica. Assim, foi realizado um survey e obteve-se 39 respostas dos gestores da empresa estudada, o que possibilitou identificar forças e fraquezas, oportunidades e ameaças para a elaboração de uma matriz SWOT. Posteriormente foi elaborada uma proposta de mapa estratégico do BSC e por fim, uma análise de causa e efeito dos objetivos estratégicos. Verificou-se que a metodologia BSC pode auxiliar no desenvolvimento de iniciativas alinhadas com as fragilidades identificadas a partir do questionário estruturado aplicado aos gestores, demonstrando-se como ferramenta de gestão estratégica.

O segundo artigo buscou investigar as barreiras à gestão de mulheres reitoras em universidades comunitárias pertencentes à Associação Catarinense das Fundações Educacionais (ACAFE), visando compreender as dinâmicas de gênero na liderança acadêmica. Foi utilizada uma pesquisa qualitativa a partir dos dados secundários do III Panorama de Gestão Universitária Catarinense. Os resultados mostraram que as reitoras enfrentam desafios relacionados à percepção de capacidade, necessidade de validação profissional, e o equilíbrio entre compromissos familiares e profissionais. A aceitação e apoio familiar emergiram como fatores cruciais para a ascensão e sustentação em seus cargos. Assim, o segundo artigo destaca a quebra gradual do "teto de vidro" em universidades comunitárias e contribui para a discussão sobre igualdade de gênero na academia, enfatizando a necessidade de políticas e práticas institucionais que promovam a liderança feminina e abordem as barreiras sistêmicas à igualdade de gênero.

O terceiro artigo é um caso de ensino cujo objetivo é apresentar a trajetória do "Nubank", atuante no mercado financeiro diante de suas estratégias e desafios, os quais podem ser justificados a partir da teoria institucional. Assim, foi proposto o formato de um caso de ensino, utilizando dados qualitativos, descritivos, o que permitiu proposições sobre a identificação e soluções para melhorias das situações identificadas no contexto organizacional estudado. Por meio da Teoria Institucional, os objetivos foram alcançados por meio da análise de situações problemas e a busca de soluções através da análise da teoria institucional. Assim, o caso promove a discussão e análise do processo de adaptação e evolução da empresa Nubank no contexto institucional, possibilitando justificar as estratégias e ações adotadas pela empresa para fortalecer e legitimar sua permanência no setor financeiro.

O quarto artigo apresenta uma pesquisa que mapeou a incidência de acidentes de trabalho no Brasil por Divisão da Classificação Nacional de Atividades Econômicas (CNAE), nos períodos antes e depois da alteração do Fator Acidentário de Prevenção (FAP). Assim, por meio de uma pesquisa na Base de Dados Históricos de Acidentes de Trabalho (Infologo AEAT), calcularam-se as incidências de acidentes de trabalho por ano e por divisão da CNAE nos períodos antes (2014 a 2016) e depois (2018 a 2021). Os resultados mostram que a alteração do FAP em 2017 não gerou diferenças significativas na incidência da amostra desta pesquisa, contudo, houve diferenças nas incidências de acidentes por ano e indícios de diferenças comparativas durante os anos anteriores à Pandemia Covid-2019.

O quinto artigo tem por objetivo apresentar uma Revisão Sistemática da Literatura sobre o termo qualidade do gasto público (2013-2023). Assim, buscou-se, por meio de um mapeamento da literatura, identificar os principais enfoques teórico-empíricos e elementos utilizados pelos autores da área. Foi realizada uma pesquisa por meio da revisão Sistemática da literatura usando os modelos Okoli (2019) e PRISMA (Moher et al., 2019). Os resultados mostram que os contextos utilizados são sempre de governos centrais ou nacionais. Pouca atenção é dispensada aos governos subnacionais ou locais. O aumento constante de gastos, sem uma contrapartida adequada no aumento das receitas, ou na análise da qualidade do gasto e da entrega de serviços públicos, tanto no curto, quanto médio e longo prazos é ponto comum nos estudos, uma vez que essa situação tende a comprometer a sustentabilidade fiscal dos governos.

O sexto artigo trata da análise do progresso na trajetória das mulheres por meio de uma revisão sistemática da literatura examinando os aspectos das adaptações internas e externas da cultura organizacional que influenciaram a ascensão de mulheres à posição de liderança no período entre 1993 e 2023. Ele descreve a comparação em categorias de forma cronológica, observando-se uma tendência de migração dos estudos para adaptação e sobrevivência externas. O resultado demonstra uma crescente preocupação com a visão sustentável e com os relacionamentos entre a cultura organizacional, as mulheres líderes e os stakeholders das organizações, principalmente relacionada à missão essencial da organização e à proteção da identidade corporativa associada à presença da mulher na liderança.

Para fechar esta edição, apresento o sétimo artigo, o qual apresenta um caso de ensino sobre as lacunas e dificuldades enfrentadas pelos MEIs no contexto do interior do Nordeste, como uma oportunidade para desenvolver iniciativas que efetivamente contribuam para o fortalecimento dessas microempresas. O estudo de caso se passa com um analista de inovação do Sebrae, o qual munido de relatórios de diagnósticos que evidenciaram os problemas de gestão financeira, de marketing digital e de vendas e atendimento enfrentados pelos MEIs da região do Agreste Central e Setentrional realizou uma reunião com a coordenação do Sebrae Caruaru. Ao final, o caso expôs a possibilidade de buscar considerar os ambientes empreendedores e as capacidades de inovação das MEIs como forma de reflexão para os estudantes.

Considerando os artigos presentes nesta edição da revista PRETEXTO, temos a certeza que os artigos desta edição oferecerão contribuições significativas para o avanço do conhecimento em diversas áreas, como empreendedorismo, cultura e liderança, administração pública, segurança trabalho, estratégia e gestão comunitária. Esses estudos, desenvolvidos com abordagens tanto qualitativas quanto quantitativas, enriquecem a pesquisa nessas áreas. Expressamos

nossa profunda gratidão aos revisores e à equipe editorial pelo empenho e dedicação. Por fim, reforçamos o convite aos pesquisadores para que submetam seus trabalhos para as próximas edições da revista.

Boa Leitura!!!!

Prof. Dr. Luiz Rodrigo Cunha Moura
Editor-chefe da Revista PRETEXTO - Universidade FUMEC